

PLAN DE ACCIÓN 2020 FONDO NACIONAL DE GARANTIAS														COD: FR-GES-001			
														VER: 02			
														FECHA: 26-11-2020			
PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	APUESTA ESTRATEGICA	EJECUTOR	TIPO	PRESUPUESTO	INDICADOR		META					ENTREGABLE Q1	ENTREGABLE Q2	ENTREGABLE Q3	ENTREGABLE Q4
									Q1	Q2	Q3	4Q	ANUAL				
	1. Aumentar la movilización de crédito a través de la profundización del mercado tradicional, así como de la incursión en negocios con nuevos agentes o esquemas (fintech, crédito digital) y en sectores prioritarios (economía naranja).	1.2 Desarrollar productos y alianzas con entidades públicas y/o privadas que permitan incrementar el volumen de garantías dirigidas a sectores prioritarios (economía naranja, emprendedores, vivienda de interés social, entre otros).	1.2.1 Respalda créditos dirigidos a los sectores de la economía naranja	Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo	Iniciativa	No Requiere	% de cumplimiento ejecución de créditos respaldados para economía naranja	Programada	3.2 Billones					Meta corto plazo Plan Estratégico Sectorial Nota: El Comité de Economía Naranja está evaluando los sectores que se deben seleccionar para la estimación de las metas. Si hay ajustes en dichos sectores, se podrían ajustar las metas del gobierno y por lo tanto habría que ajustar la meta de la estrategia*			
								Real									
								% Cump									
		Programada				100%	100%	N/A	N/A	N/A	Presentar informe de movilización a través de crédito digital, de los dos nuevos IF al Comité de Proyectos						
		Real															
		% Cump															
	1.4 Profundizar la presencia del FNG en el segmento de intermediarios Fintech.	1.4.1 Respalda créditos dirigidos a las mipymes a través de las fintech	Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo	Iniciativa	No Requiere	% de cumplimiento ejecución de créditos respaldados a través de Fintech	Programada	\$40.000 MM					Meta corto plazo Plan Estratégico Sectorial				
	Real																
	% Cump																
	2. Mejorar cada día la experiencia de servicio a nuestros clientes y consolidar la cultura del servicio.	2.1 Mejoramiento continuo de la calidad del servicio.	2.1.1 Fortalecimiento de la cultura de servicio.	Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo	Plan	\$ 25.235.760	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	25%		60%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 25% al Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y Desempeño	N/A	Informe de avance con una ejecución mínima del 60% al Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y Desempeño
								Real									
								% Cump									



**PLAN DE ACCIÓN 2020
FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS**

COD: FR-GES-001
VER: 02
FECHA: 26-11-2020

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	APUESTA ESTRATEGICA	EJECUTOR	TIPO	PRESUPUESTO	INDICADOR		META					ENTREGABLE Q1	ENTREGABLE Q2	ENTREGABLE Q3	ENTREGABLE Q4
									Q1	Q2	Q3	Q4	ANUAL				
PROCESOS Y TECNOLOGIA	4. Adelantar una transformación tecnológica para mejorar la efectividad de los procesos y apalancar el logro de los objetivos corporativos.	4.2 Rediseño, simplificación y automatización de procesos.	4.2.1 Colombia Ágil, Estado Simple	Gerencia de Operaciones / Gerencia de Tecnología	iniciativa	\$ 109.901.583	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada				100%	100%	N/A	N/A	N/A	Implementación de 3 Procedimientos Administrativos
								Real									
								% Cumpl									
		4.3 Promover la apropiación y el uso de las Tics por parte de los funcionarios del FNG.	4.3.1 Implementación lineamientos Gobierno Digital	Gerencia de Tecnología	iniciativa	\$ 402.103.920	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada		33%	33%	33%	100%	N/A	Informe de Implementación del Acceso a la APP por reconocimiento facial en Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y desempeño	Informe de integración GOV.CO presentado en Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y desempeño	Informe de Implementación de Protocolo IPv6 el FNG, presentado en Comité de Proyectos o Comité Institucional de Gestión y desempeño
								Real									
								% Cumpl									
		4.4 Apropiación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).	4.4.1 Plan de Fortalecimiento Institucional	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 35.700.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	25%	50%	75%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 25% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 50% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 75% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
								Real									
								% Cumpl									
			4.4.2 Plan Institucional de Archivos de la Entidad -PINAR	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 40.662.547	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	13%	38%	67%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 13% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 38% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 67% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
								Real									
								% Cumpl									
			4.4.3 Plan Anual de Adquisiciones	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	N/A	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	26%	54%	87%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 26% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 54% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 87% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
								Real									
								% Cumpl									
			4.4.4 Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	Gerencia de Tecnología	Plan	\$ 698.500.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	33%	33%	50%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 33% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 33% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 50% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 80% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
								Real									
								% Cumpl									
4.4.5 Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	Gerencia de Planeación y Riesgo	Plan	\$ 71.000.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	9%	43%	67%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 9% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 43% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 67% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño			
					Real												
					% Cumpl												
4.4.6 Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Gerencia de Planeación y Riesgo	Plan	No requiere	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	20%	30%	20%	30%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 20% del Plan de primer semestre al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% del Plan de primer semestre al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Formulación del Plan de Tratamiento de riesgos y controles primer monitoreo 2020	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% del Plan de tratamiento del primer monitoreo al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño			
					Real												
					% Cumpl												
4.4.7 Plan de Seguridad y Privacidad de la Información (Ciberseguridad)	Gerencia de Tecnología / Gerencia de Planeación y Riesgos	Plan	\$ 97.104.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada		20%	40%	100%	100%	N/A	Presentación del Plan de Trabajo en Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 40% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño o Comité de proyectos	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño			
					Real												
					% Cumpl												
4.4.8 Plan cierre de brechas FURAG	Gerencia de Planeación y Riesgo	Plan	No requiere	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	30%	20%	25%	25%	100%	Diligenciamiento del Formulario	Presentación con el Plan de Trabajo 2020 para cierre de brechas en Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance de ejecución del plan de acción al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance de ejecución del plan de acción al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño			
					Real												
					% Cumpl												
4.6 Implementación del modelo de innovación del FNG.	4.5.1 Plan de ejecución del sistema de innovación del FNG.	Gerencia de Planeación y Riesgo	Plan	No requiere	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada			50%	50%	100%	N/A	N/A	Presentación de la Definición de prototipo para Pyme Preferente orientado para CORE del Negocio	Informe de Ampliación de prototipo de wiki FNG a través de videos		
						Real											
						% Cumpl											

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	APUESTA ESTRATEGICA	EJECUTOR	TIPO	PRESUPUESTO	INDICADOR		META					ENTREGABLE Q1	ENTREGABLE Q2	ENTREGABLE Q3	ENTREGABLE Q4
									Q1	Q2	Q3	4Q	ANUAL				
APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO	5. Mantener un equipo humano competente y motivado	5.1 Transformar las competencias organizacionales hacia una cultura digital.	5.1.1 Plan Estratégico de Talento Humano	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	No requiere	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	11%	16%	18%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 11% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 16% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 18% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
			Real														
			% Cumpl														
			5.1.2 Plan institucional de Capacitaciones	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 436.066.149	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada			24%	100%	100%	N/A	N/A	Informe de avance con una ejecución mínima del 24% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño
			Real														
			% Cumpl														
		5.2.1 Plan de Incentivos institucionales	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 336.265.693	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	16%	22%	34%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 16% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 22% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 34% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	
		Real															
		% Cumpl															
		5.2.2 Plan Anual de Seguridad y Salud en el trabajo	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 240.000.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	7%	29%	49%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 7% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 22% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 49% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	
		Real															
		% Cumpl															
		5.2.3 Plan de Gestión Ambiental	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Plan	\$ 5.000.000	% de cumplimiento cronograma de actividades	Programada	24%	50%	71%	100%	100%	Informe de avance con una ejecución mínima del 24% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 50% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 71% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	Informe de avance con una ejecución mínima del 90% al Comité de Institucional de Gestión y Desempeño	
		Real															
		% Cumpl															
		5.3 Creación de un modelo de gestión de conocimiento que permita conservar el Know How de la Entidad y mitigar el impacto de la rotación de personal.	5.3.1 Definición del modelo de gestión del conocimiento e innovación	Vicepresidencia Jurídica y Administrativa	Proyecto	\$ 35.700.000	% de cumplimiento cronograma de entregables	Programada	20%	20%		60%	100%	Plan de Trabajo presentado al comité de proyectos	Presentación de los resultados de la Validación del Plan de Trabajo con los responsables de la implementación de las actividades	N/A	Informe de avance de ejecución en Comité Proyecto o Comité Institucional de Gestión y Desempeño
Real																	
% Cumpl																	

CONTROL DE VERSIONES

VERSIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN	ACTA DE APROBACIÓN	DESCRIPCIÓN
1	16/01/2020	Acta Comité de Presidencia 001-16-2020	Se aprueba el Plan de Acción 2020
2	25/05/2020	Acta Comité de Proyectos A15 25-05-2020	Se aprueba la actualización del Plan de Acción 2020, debido a la coyuntura generada por el COVID – 19. Se cancela el proyecto 1.3.1, el Plan 3.3.1. y el proyecto 4.1.1. Se solicitan ajustes en las apuestas estratégicas 1.1.1, 2.1.1, 2.2.1, 3.1.1, 3.1.2, 4.2.2, 4.3.1, 4.4.1, 4.4.2, 4.4.3, 4.4.4, 4.4.5, 4.4.6, 4.4.7 y 4.5.1
3	27/10/2020	Acta Comité de Proyectos A28 27-10-2020	Se aprueba la cancelación de los proyecto 1.1.1.,2.2.1.,3.1.1., 3.2.1 por las razones registradas en el acta.